

ORGANIZACIJA ZA UPRAVLJANJE PROJEKTIMA

1.1 Pristup organizovanju projektom

Razmatrajući problematiku organizacije za upravljanje projektom uočava se da polazni korak u primeni koncepta upravljanja projektom predstavlja definisanje odgovarajuće organizacione forme koja će biti zadužena za upravljanje realizacijom projekta. Pri tome treba, zavisno od specifičnosti odnosnog preduzeća i projekta koji se realizuje, definisati odgovarajuću organizacionu formu sa svim potrebnim izvršiocima i rukovodiocima, odrediti njihove zadatke, prava i odgovornosti, zatim način njihove koordinacije, korišćenje potrebnih metoda i tehnika, itd.

Poseban akcenat se stavlja na određivanje rukovodioca koji rukovodi realizacijom projekta, te se i zove rukovodilac projekta (project manager).

Od pozicije rukovodioca projekta, posebno od njegovih ovlašćenja i odgovornosti, najčešće zavisi i organizovanje jedinice, koja radi na upravljanju realizacijom projekta.

Organizacija za upravljanje projektima predstavlja jedan od osnovnih uslova za efikasnu primenu koncepta upravljanja, odnosno za efikasno upravljanje realizacijom pojedinih projekata. Zbog toga će se ovaj problem detaljno obraditi i to kako sa teorijskog stanovišta iz dostupne literature, tako i sa praktičnog stanovišta projektovanja odgovarajućih organizacionih struktura, sa posebnim osvrtom na mogućnosti primene.

Pri tome će se posebno imati u vidu realizacija investicionih projekata, pošto oni predstavljaju najčešće realizovane projekte.

Prilikom definisanja organizacije za upravljanje projektom, osnovno je pitanje za koji tip organizacije se opredeliti. U literaturi se često navodi da klasičan način organizovanja preduzeća funkcionalnog i hijerarhijskog tipa nije pogodan za upravljanje složenim projektima.

Smatra se da je za upravljanje složenim projektima najpogodnije formirati posebnu jedinicu (tim) koja će isključivo raditi na realizaciji projekta i biti odgovorna za efikasno upravljanje realizacijom projekta. Takva projektna organizacija smatra se najpogodnijom za upravljanje realizacijom složenih i skupih projekata.

Da bi mogli da odgonetnemo dilemu i odredimo koja je organizacija najpogodnija za koordinaciju, planiranje, praćenje i kontrolu realizacije projekta, analizirajmo pojedinačno organizacione strukture koje se koriste u upravljanju projektom.

U teoriji postoje dva osnovna pristupa koja se koriste za projektovanje organizacije za upravljanje projektom.

Prvi je klasičan pristup, koji predlaže tri organizacione forme: funkcionalnu, projektnu i matičnu.

Drugi je kontigencijski pristup koji je savremeniji i moderniji i on predlaže pet mogućih organizacionih formi. U praksi se predlažu i neke modifikacije ovih pristupa koje ne donose značajnije poboljšanje. Ovde će biti detaljnije analizirana i objašnjena oba pristupa.

1.2 Funkcionalna organizacija

Funkcionalna organizacija u upravljanju realizacijom projekta predstavlja u stvari korišćenje postojeće funkcionalne organizacione strukture preduzeća za upravljanje projektom. Koordinaciju poslova, na upravljanju projektom obavlja rukovodilac projekta koji je odgovoran za efikasno upravljanje projektom. Funkcionalna organizaciona struktura preduzeća zasniva se na podeli poslova i specijalizaciji ljudi za pojedine grupe istovrsnih poslova. Kod ove organizacije se formiraju organizacione jedinice za pojedine grupe istovrsnih

poslova – funkcije i u njima rade ljudi specijalisti za odnosnu vrstu poslova.

Funkcionalna organizaciona struktura je hijerarhijski orijentisana, sa linijskom podelom odgovornosti i ovlašćenja.

----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU. -----

www.maturskiradovi.net

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: maturskiradovi.net@gmail.com